

# RÉSULTATS

ANNUELS  
2025

## EXCELLENTES PERFORMANCES

PRODUIT NET BANCAIRE

**51,2 MD€**  
+4,9%

FRAIS DE GESTION

**31,4 MD€**  
+3,9%

RÉSULTAT BRUT  
D'EXPLOITATION

**19,8 MD€**  
+6,5%

RÉSULTAT NET  
PART DU GROUPE

**12,2 MD€**  
+4,6%

● Par rapport à 2024

## REVENUS DES PÔLES OPÉRATIONNELS

CORPORATE &  
INSTITUTIONAL BANKING

**19,0 MD€**  
+5,6%

COMMERCIAL, PERSONAL  
BANKING & SERVICES<sup>1</sup>

**26,7 MD€**  
+2,6%

INVESTMENT &  
PROTECTION SERVICES

**6,9 MD€**  
+19,6%

Hors AXA IM : +6,1%

● Par rapport à 2024

<sup>1</sup> Intégrant 2/3 de la Banque Privée incluant PEL/CEL

## EN SYNTHÈSE



4ÈME TRIMESTRE RECORD MARQUÉ PAR  
D'EXCELLENTES PERFORMANCES  
OPÉRATIONNELLES



DIVIDENDE 2025 : 5,16€<sup>2</sup> (+7,7%)



TRAJECTOIRE CONFIRMÉE À L'HORIZON 2026



STRUCTURE FINANCIÈRE TRÈS SOLIDE :  
CET1 : 12,6%

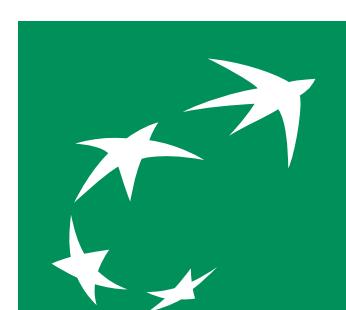


RÉVISION À LA HAUSSE DES OBJECTIFS  
À L'HORIZON 2028



PRÉPARATION DU PLAN 2027-2030 ET  
CONSTRUCTION D'UN GROUPE ENCORE  
PLUS EFFICACE ET CRÉATEUR DE VALEUR

<sup>2</sup> Acompte de 2,59€ payé en septembre 2025. Solde de 2,57€ payé le 20 mai 2026, sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale du 12 mai 2026.



**BNP PARIBAS**

La banque  
d'un monde  
qui change